



ソハードジャパン(株)

兵庫県芦屋市川西町4-22 NLC芦屋B-003号
TEL.0797-34-6106 FAX.0797-34-6107
<http://www.sohard-j.co.jp>

LEDの弱点を解消して付加価値を高め オンリーワン商品で環境改善に貢献する

対談

代表取締役・CEO

結城 聡

× インタビュアー「俳優

萩原 流行



ればならなくなりました。

萩原 競争が激しくなる中、御社はどのような手立てを取られたのですか。

結城 企業様を一社一社地道に訪問して、ニーズはどのような部分にあるのか生の声をできるだけ多く集める努力を行ないました。当時はLEDの良さが取り沙汰されていましたが、実際に話を伺うと「もっとこのような点を改善してほしい」「このような場所でもLEDを使いたい」というご要望が数多くあり、その解決には現存するLEDの展開では限界があることを認識できました。そして「大手メーカーが手を出さないような独自性のある商品づくりに徹して良いものを安く提供しよう」をモットーに掲げ、昨年七月に台湾ソハード(株)と業務提携を結んで本格的にスタートすることにしました。これまでは販売にのみ力を入れていましたが、それぞれのお客様の要望にお応えするべく、商品企画から研究開発・設計・試作・生産まで一貫して携わることに大きく方針転換した次第です。

幅広いニーズに依って差別化を

萩原 こうして商品の様々なバリエーションを拝見していますと、スタートから約半年とは思えないほどで、並々ならぬ努力がうかがえます。では、代表的なものを紹介して頂けますでしょうか。

結城 まずは防水・防塵型のLED照明カバーです。これまで蛍光灯タイプのLED照明はあったものの防水用はありませんでした。そのため海に近い地域や風雨の激しい地域では寿命がかなり短くなってしまいい、LED本来のメリットが生かされないという課題があったのです。例えば、塩害が大きな場所では一年も持たないと言われるものもあるほどです。そこで「ポリカーボ

ネート」という、硬度が高く透明性・耐衝撃性・耐熱性・難燃性に優れ塩害対策にもなる材質を使ってLED照明のカバーを作り、LED照明と合わせて蛍光灯とは同等価格で販売したところ、建築業界から大きな注目を集めヒット商品となりました。お客様で現在では海に近い場所などで多くご利用頂いています。

萩原 本当に困っている人の生の声を聞いたからこそ生まれたアイデアですね。

結城 また、LEDは直線的な光としての明るさに優れていますが、横方向への広がりに弱いという欠点があります。そこで「横方向にも強いLEDを」と、レンズを付けた広域型LED照明を開発しました。レンズを変更することで照射角が変えられる他、色を自在にアレンジすることも可能です。照度の高さや広域性を兼ね備えたことで、サーチライトや街路灯、あるいは舞台照明としてもご利用頂けるようになりました。



萩原 本日はソハードジャパン(株)の結城代表にお話を伺ってまいります。御社は数年前から急激に市場を伸ばしているLEDを専門に扱う会社だそうですね。まずは設立の経緯からお聞かせ願えますか。

結城 私はそれまで東京で全く畑違いの化粧品会社を経営していました。おっしゃるように、LEDは数年前から各社が競って製品化を進め市場を伸ばしていたため、私も一人の消費者として少なからず注目していました。そのような折、約三年前に台湾ソハード(株)というLED技術で素晴らしい実

績を誇る会社で会長を務める五十嵐氏と知り合いましたね。LEDはこれからの時代に則した省エネに寄与する商品で、どんどん広まっていくことは確実だと思っていま

したから、次第に自分自身の事業として興味を持つようになり、化粧品会社を退職して取り組み始めた次第です。ちなみに五十嵐氏は現在、当社役員を務めています。

萩原 消費電力が少なく明るいということ、蛍光灯や白熱灯から買い換える人が多かったと記憶していますので、スタート当初から順調に推移されたのではないかと思

いますが、いかがでしたか。

結城 それが一年目は見事に失敗に終わりました(笑)。と言いますのも、LEDはちょうど普及段階にあったため、とにかく販売面に力を入れることばかり考えていたわけです。しかし同様の考えを持つ会社は多く、いつしか海外生産で少しでも安価なものを入れられてたくさん売るといふ競争に巻き込まれていました。また、ブランド力や販売力に優る大手メーカーに太刀打ちできるはずもありません。無名ブランドである私どもが進むべき道は何かを改めて考え直さなけ



畑違いとも言うべき化粧品会社からの転身にもかかわらず、数カ月で兵庫県の経営革新計画において承認を受け、様々な大手企業との提携を実現してきたソハードジャパン(株)の結城聡代表取締役。そんな成功の裏には業界の大勢に流されず一つ一つの声に丁寧に耳を傾け、他社にはできない技術革新に挑戦し続けた地道な努力がある。「常に2年先を見据えてオンリーワンにこだわりたい」と語る結城代表が生み出す新しいLED商品は、今後の環境問題に多大な効果をもたらしてくれると大いに期待できる。

INTERVIEW SATOSHI YUKI × NAGARE HAGIWARA

萩原 確かにLEDの舞台照明は今まで聞いたことがありません。

結城 舞台照明は通常三〇〇〜一、〇〇〇ワットですが、こちらは四〇ワットですから相当な省エネになります。発熱量が少なく放熱板に熱を逃がす設計にしていますので、ホールなどの空調の節電効果にも繋げることができ、環境全体に対するメリットは非常に大きなものだと思います。

萩原 舞台上の俳優も汗の量がかなり減るでしょうね(笑)。また、カラーバリエーションも豊富に展開できるとあれば、LEDのイメージが大幅に変わりそうです。

結城 広域型LEDを更に多くの場所でお使い頂けるよう、日本生産による薄型も開発中です。これを使えばおしゃれなレストランや一般のご家庭でデザインそのものを楽しめるような商品展開が可能です。

萩原 それは楽しみです。アイデアによっては「これがLEDなの？」と驚くようなものもできるかも知れません。

結城 もうひとつ、業界の常識を覆す商品として自動販売機インバーター方式のLED灯をご紹介します。省エネ目的から自動販売機の蛍光灯をLEDに変えようと思っても、従来のLEDでは結線しなければならぬため、これまで手付かずとなっていました。そこで私どもでは電気工事をすることなく簡単に付け替えるだけで可能な、業界初の自動販売機用のLED照明を開発するに至りました。虫が寄りにくい波長域のためお客様も安心して自動販売機を利用できますよ。発売は未定ですが(対談日:平成二十四年一月十一日)、現在のところ大手飲料メーカーが採用の方向で検討中です。全国で二四〇万台あると言われる自動販売機の照明がLEDに変われば、大きな節電効果に繋がると期待しています。

萩原 着目点が素晴らしいものばかりですね。代表のアイデアをもってすれば、LEDの可能性は更に大きく広げられそうです。

結城 ありがとうございます。LEDを手掛ける会社は多数ありますが、当社のように企画から生産、販売まで一手に手掛けるところは珍しいと思います。お陰様でオリジナリティーが高いとの評価を頂き、兵庫県から経営革新計画として承認を受けましたし、地方独立行政法人大阪市立工業研究所においても高い評価を受けています。

常に見据える 萩原 早々に社会的な信頼を得られ、大手企業との提携も増えているそうですね。

結城 はい。住友化学(株)様をはじめ多くの企業様とお付き合いをさせて頂くようになりました。また、お客様が次のお客様を紹介下さることから、その中で商品のヒントを得ることも多いです。昨年の東京モーターショーやビッグサイトなどのイベント会場では私どもの広域型LEDが照明用として採用され、本当に嬉しい限りです。

萩原 短期間で数々の商品化を成し遂げておられますが、特に苦労された点などは。

結城 LED照明そのものより、取り付ける場所や課題が生じることが多いですね。天井に吊るしたり階段の下だったり、サイスの取り方や穴あけの位置などで細かい配慮が必要になることがあります。

萩原 LEDの様々な問題点は徐々に解決されてきているようですが、これからの課題としてはどのような点がありますか。

結城 私どもが抱えている唯一の課題は価格です。三年前から比べると安くなりつつありますが、特許関係は大手企業が独占しているため限界があります。

萩原 なるほど。将来的に状況が変わるこ

① INFORMATION

自信を持ってお勧めするLED照明の数々…あらゆるニーズに対応して、更なる飛躍を！



とが望まれますね。ところで、現在スタッフは六名おられるそうですが、日頃どのような指導をされているのでしょうか。

結城 「他社よりも二年先を見据えて走り続けよう」と日頃から言っています。また、新製品の展示会にはスタッフと同行しますが、常に新しい情報を得ながらお客様の声にも丁寧に耳を傾けるよう心掛けています。

萩原 これからの展開がますます楽しみです。最後に将来へ向けての展望をひとこと。

結城 これからもお客様のご要望を実現するオンリーワン商品を次々に生み出し、良いものを安く提供する企業として成長したい。

と思います。安全で信頼性が高く、品質の良いLED商品で節電効果を上げて社会貢献したいですね。ありがたいことに最近は関西はもちろん東京などの企業様からも反響を多く頂戴し、更に奮起しているところ。また、東北方面からお話を頂いていますので、東日本大震災の復興支援としても大いに役立ちたいと考えています。

萩原 日本の環境問題に対して大きな力になってくれると確信しています。これからも様々なアイデアを駆使し、お客様に喜ばれる素晴らしい商品を生み出して下さい。本日はありがとうございます。